

90 éves a Váci Vízmű



Gombás Ernő • 2018. augusztus 8.

IX.rész Részvénytársasággá alakulás

1991-ben Márkus István igazgató – 35 éves vízügyi szolgálat után – nyugállományba vonult. Helyébe a vállalat korábbi igazgató-helyettes főmérnöke, **Farkas Vince** lépett. A műszaki igazgató-helyettesi munkakör ellátására **Szijjártó Tibor** kapott felkérést.



Farkas Vince



Szijjártó Tibor

Farkas Vince 1945. április 15.-én született Alsógödön. 1963-ban érettségizett majd a Műszaki Egyetem építőmérnöki karán, vízépítő szakon szerzett diplomát. Életútja első munkahelye a MÉM Tisza-vidéki Mezőgazdaság-fejlesztési Irodája, ahol a Kiskörei Vízlépcső és tározó hatásterületének mezőgazdasági vízgazdálkodás fejlesztésével foglalkozott. Az irodán keresztül részt vett – konzulensként – az ENSZ - FAO magyarországi munkájában, a gazdaságok vízgazdálkodásának fejlesztése területén.

1971 - '72-ben vízgazdálkodási szakmérnöki másoddiplomát szerzett.

1972-ben az OVH Vízhatszósítási Önálló Osztályára került, ahol mint főelőadó vízhatszósítási és vízrendezési feladatokat látott el, valamint koordinációs munkát végzett a vízügyi igazgatóságok irányában. Munkaköre ellátása mellett tevékeny résztvevője volt vízgazdálkodási szakterületen, mint gyakorlatvezető oktató a Kertészeti valamint a Műszaki Egyetemeken.

1976-ban a vállalat jogelődjéhez került, ahol:

- 1976 - 1979-ig fejlesztési osztályvezető
- 1979 - 1991-ig igazgató-helyettes főmérnök,
- 1991 - 1993. április 1-ig megbízott igazgató,
- 1993. április 1-től vezérigazgatói munkakörököt töltött be.

Jelentősebb szakmai munkái:

- A vállalat közműüzemeltetési szervezeteinek kialakítása, az üzemigazgatósági szervezetek létrehozása;
- A vízminőség-védelmi szervezet és ellenőrzési rendszer megszervezése, a partiszűrésű vízbázis-védelem WHO projectmunkáinak irányítása;
- A hibaelhárítás - és hírközlésrendszer fejlesztése;
- A regionális vízműrendszerek megvalósítása, felszín alatti vas- és mangántalanítás bevezetése;
- Vízméréstechnikai és áramlástechnikai diagnosztikai fejlesztések megvalósítása;
- Előre gyártott, utófinanszírt medenceépítések;
- A vállalati szaktechnikus - és szakmunkásképzési fejlesztés irányítása.

Tevékeny részese volt a magyarországi vízfertőtlenítés alapberendezés családjának – az ADVANCE klórgáz-adagoló, fertőtlenítő berendezések – kifejlesztésének.

Közreműködésével jött létre a németországi WEDECO GmbH-val közös vegyesvállalat.

Megbízott igazgatóként, legjelentősebb feladatának tekintette a közműszolgáltatáshoz szorosan nem kapcsolódó tevékenységek kiszervezését. Mindezt úgy hajtotta végre, hogy a vállalat pénzügyi stabilitását megőrizte. Vezetése alatt alakult át a vállalat részvénytársasággá.

A részvénytársaság első vezérigazgatójaként jelentős érdemeket szerzett abban, hogy a társaság hosszú távú céljait, valamint az ezek megvalósítását szolgáló cselekvési irányok kijelölésre és stratégiai tervben rögzítésre, folyamatosan értékelésre, a szükséges módosítások meghatározásra kerültek és kerülnek. Vezetésével jött létre a Nyugat-Nógrád Vízmű Kft., amelyben a társaságnak 25%-ban volt érdekeltsége.

Farkas Vince vezetői munkája eredményeként a társaság működési területén levő önkormányzatokkal megfelelő kapcsolat alakulhatott ki. Kezdeményezésére az időközönként sorra került önkormányzati találkozók jól szolgálták a közös gondolkodást – a lakosság minél jobb ellátása érdekében. A társaság megbízhatóságát és a fogyasztók igényeinek jobb érvényesülését hivatott szolgálni a 2001. évben tanúsított Minőségbiztosítási rendszer. A minőségirányítás érvényesítése, a rendszer folyamatos fejlesztése hatékonyan segítette a társaság „EU komform” működését. Vezetésével a társaság minden évben eredményesen gazdálkodott, üzleti éveit szerény nyereséggel zárta, pénzügyi helyzetét stabilizálta.

A vezetői mindennapos feladatainak ellátása mellett aktívan vette ki részét különböző szakmai szervezetek munkájában, többek között:

- MTE SZ Hidrológiai Társaságában,
- a Mérnöki Kamara Vízmérnöki Tagozat vezetőségében,
- a Magyar Víziközmű Szövetségben, stb.

Elévülhetetlen érdemeket szerzett a vállalat részvénytársasággá alakításában, valamint az új szervezet kialakításában, feladatainak az egyre fejlődő, növekvő szolgáltatási területen történő problémamentes ellátásában. Munkája elismeréseként Vásárhelyi Pál-díjjal tüntették ki. 2007-ben pedig Vác városa elismeréseként, a megtisztelő PRO URBE-díj kitüntetésétje lett.

A cég 1993. április 1-jéig államigazgatási felügyelet alá tartozó közüzemi vállalként működött.

Az országban működő minisztériumi irányítású öt regionális vízmű tulajdonosi jogainak gyakorlása az 1992. LIII. törvény és kapcsolódó kormányrendelet hatálybalépésével 1992 második felében az Állami Vagyonkezelő Rt.-hez került. A szakmai felügyeletet továbbra is a Közlekedési, Hírközlési és Vízügyi Minisztérium látta el. A törvényi rendelkezéseknek és az irányító minisztérium elképzeléseinek megfelelően a vállalat az átalakulási koncepcióját 1992 év elején kidolgozta.

1992-ben személyi változás történt. **Dr. Baksa István** gazdasági igazgató-helyettes az év végével távozott a cégtől. A megüresedett munkakört, 1993. január 1-jétől **Török László** a cég addigi főkönyvelője töltötte be.

Az ÁV Rt. vonatkozó döntése és határozata alapján a korábbi vállalat jogutódjaként 1993. április 1-jével a cég részvénytársasággá alakult át, 100%-os állami tulajdonlással.

A cég tudatosan készült a gazdasági társasággá történő átalakulásra. Az alaptervékenységéhez szorosan nem kötődő tevékenységeket leépítette, ennek megfelelően vagyonstruktúráját átalakította, szervezetét korszerűsítette. A dolgozói létszámát (1990 - 1994 között) mintegy a felére csökkentette, természetesen a közműszolgáltatásban foglalkoztatottakat megbecsülve, a biztonságukat megőrizve. Mindezek eredményeként a cég gazdálkodása kiegyensúlyozott, pénzügyi helyzete stabil maradt, noha a kinnlevőségei egyre növekedtek.

A társaság cégbejegyzését követően az állam tulajdonosi jogait a Közlekedési, Hírközlési és Vízügyi Minisztérium gyakorolta. Működési területén alaptervékenységet képező vízmű - és csatornamű-üzemeltetést, szolgáltatást végez, és a bevételeinek közel 90%-a a közüzemi szolgáltatásból származott.

A társaság alaptervékenységét képező víziközmű-szolgáltatás 1994-től jelentősen bővült. Nyugat-Nógrád térségében az érdekelt települések önkormányzataival közösen egy társaságot hozott létre (Kft.), mely révén további 56 településen vízmű és három csatornamű üzemeltetését látta el.



A Kft. vezetője **Vogel Csaba** lett.

A társaság szervezetét a tagolt területi elhelyezkedéshez, az összetett tevékenységi körhöz alkalmazkodva alakították ki. A működési területen az ismert vízellátó rendszerek mindegyike fellelhető, az egyedi vízművek mellett a 3-6 települést ellátó térségi és az ettől nagyobb számú település igényeinek kielégítését biztosító regionális vízművek is. A szolgáltatott víz minőségére a társaság mindig kiemelt figyelmet fordított. A környezet - és vízminőségvédelmi feladatok ellátására már korábban létrehozta önálló szervezetét, melynek munkájához – az idők során – jól kiépített és felszerelt kémiai, bakteriológiai, biológiai, toxikológiai laboratóriumot épített.

A társaság a szennyvízelvezetést és - tisztítást, mint alaptervékenységet elsődlegesen környezetvédelemnek tekintette és ennek megfelelő gondossággal végezte. Működési területén – ide értve a Nyugat-Nógrád Vízmű Kft. által lefedett területeket is – összesen 23 településen 574 km szennyvízcsatorna-hálózat vezette el a keletkező települési szennyvizeket a regionális (Duna Bal-parti és Duna Jobb-parti), valamint az egyedi szennyvíztisztító telepekre. A közcsatorna-hálózaton 1994-ben összesen 33 058 bekötés volt, ezzel a működési területen kereken 100 000 lakosnak volt módjában ezt a szolgáltatást igénybe venni.

A cégvezetőség 1994 második felében határozta el, hogy a társaság hosszabb távon érvényesülő céljait, azok realizálását szolgáló cselekvési irányokat kijelöli, és stratégiai tervben rögzíti.

Az Rt. igazgatósága által 1995 februárjában elfogadott dokumentum hat éven át szolgált iránymutatásul és képezte alapját a különböző középtávú és éves programoknak, az egyes szakterületi feladatterveknek.

1995-ben — kisebb kihagyást követően — újból megjelentettük Duna Menti Napló címmel, az újságunkat. A felelős szerkesztői feladatokat, a vízügyi szakmában nagy elismerésre szert tett, **Perecsi Ferenc** vállalta fel.

1998-ban ünnepeltük jogelőd szervezeteink alapításának 70. évfordulóját. Ebből az alkalomból több munkatárs aktív segítségével összeállításra és kiállításra kerültek a korabeli dokumentumok.

2000-ben a társaság vezetősége az ISO 9000 Minőségbiztosítási Szabvány bevezetéséről döntött. A bevezetésével kapcsolatos feladatok végrehajtására, valamint a működtetésére a társaság minőség-megbízottakat nevezett ki. Név szerint: **Kollárné Pitz Mária, Király Cecília, Pintér Lajos, Jakab Tibor, Kozmáné Volosinovszky Edit, Palkovics Judit, Balogh Zsolt, Molnár György, Szabó Imre, Magos Krisztina**. A rendszer kialakítását döntően ők vezényelték le. A sikeres rendszerépítést követően 2001-ben a minősítést megkaptuk.

A 2000. év után a cégvezetőség megvizsgálta és értékelte a stratégia érvényesülését, a társaság működésére gyakorolt hatását. Megállapította, hogy a kijelölt stratégiai célok megvalósítása érdekében tett intézkedések eredményesen segítették a sikeres működést. Az értékeléssel egy időben a vezetőség áttekintette a következő időszak feltételrendszerében várható változásokat, az újabb kihívásokat és mérlegelte a cég mozgásterét meghatározó külső és belső körülményeket, valamint számba vette az ezekhez való alkalmazkodás feltételeit. Mindezek alapján új stratégia készítését határozta el, azzal, hogy annak továbbra is tartalmaznia kell a korábbi tervből változatlanul időszerű célkitűzéseket és az azokhoz kapcsolódó tennivalókat, ugyanakkor kellő útmutatást kell adnia a közeljövő új kihívásaira is.

E követelménynek megfelelően készült új, stratégiát az Rt. igazgatósága 2001 március végén elfogadta. Ebben külön hangsúlyt kapott az Európai Unióhoz való csatlakozás, mely a dokumentum készítésekor már belátható közelségbe került. Nyilvánvalóvá vált, hogy a szolgáltatás korábbi években kialakult, szétaprózódott, tőkeszegény, a szükséges erőforrásokkal nem rendelkező szervezetet magába foglaló struktúrája korszerűtlen, a fokozott követelmények kikényszerítik annak átalakítását. Az átalakítás az optimális üzemméretű szervezetek létrehozásának irányába mutatott, megindulhatott az üzemeltető szervezetek integrációs folyamata.

A 2001. év végével **Szijjártó Tibor** műszaki igazgató nyugállományba vonult. Helyére, **dr. Pécsi Kálmán** került.

2003. évben az alapításunk 75. évfordulója tiszteletére rendezett ünnepségünket az „ősi Vízmű” nagyon szépen felújított épületében tartottuk meg. Ez alkalomból a Buki gépházban került végleges elhelyezésre a cég alapítás és a történelmének „ereklyéi”. Az elmúlt években nagyon sok iskolás csoport látogatta meg a méltán nevezhető Ipartörténeti kiállításunkat.



Ettől az évtől kezdődően társaságunk fogyasztói elégedettségi vizsgálatokat végzett, lakossági, önkormányzati, közületi, társasházi közös képviselői, valamint a belső munkatársi körökben. Az eredmények ismeretében határoztuk meg vevői, fogyasztói kapcsolataink fejlesztését.

A 2004. év elején mindhárom Üzemigazgatóság vezetője elérve a nyugdíjkorot, jelezték nyugdíjba vonulási szándékukat.

A nagy szakmai tapasztalatú vezetőket **Dombay Pétert**, **Dercsényi Pétert**, **Kurucz Márton** **Drozgyik József**, a Duna Bal-parti, ifj. **Perecsi Ferenc**, a Duna Jobb-parti, **Csákai Gyula**, a Gödöllői Üzemigazgatóságon váltotta fel 2004. április 1-jével.



Társaságunk, működési területén ekkor már 50 milliárd Ft értéket képviselő víziközművet üzemeltetett. Ebben az időszakban az önkormányzati tulajdont képező víziközművek vagyonértéke jelentősen megnövekedett, elérte az összvagyonérték 40%-át. Ezeket – döntően szennyvízelvezető és - tisztítóműveket a tulajdonos önkormányzatokkal kötött szerződések alapján üzemeltettük. A közel 30 milliárd Ft értékű állami tulajdonban lévő víziközműveket vagyonkezelőként működtettük. A vízi közművek működtetésével végzett közüzemi szolgáltatás tevékenységünkben meghatározó jellegű volt, ebből származott bevételünk 96%-a. Az alaptevékenységhez kapcsolódott építés építés-szerelésünk és szerviz egységünk működése, melyek volumene ugyan nem volt jelentős, de nem is volt nélkülözhető szolgáltatási feladataink ellátásához. A működtetett víziközmű vagyon gyarapodása ebben az időszakban elsősorban a szennyvízágazatban következett be. A szennyvízelvezetés terén végrehajtott jelentős fejlesztések eredményeképpen a csatornaszolgáltatás volumene tovább növekedett, megközelítette összbevételünk 40 %-át. Az üzemeltetésünkben lévő 160 ezer m³/nap víztermelő kapacitással, 3680 km vezetékhalózattal, 136 ezer bekötésen 21 millió m³ jó minőségű ivóvizet szolgáltatunk 68 település mintegy 600 ezer fogyasztójának. A működési terület 40 településéről 13 millió m³/év szennyvízmenyiség elvezetését 1900 km csatornahálózat, megtisztítását pedig 60 ezer m³/nap szennyvíztisztító kapacitás biztosította. E létesítmények üzemeltetésével, karbantartásával, felújításuk szükség szerinti elvégzésével, a hibaelhárítás, üzemirányítás és az ügyfélszolgálat feltételeinek korszerűsítésével biztonságos és javuló színvonalú szolgáltatást teljesítettünk fogyasztóinknak. Ezen víziközművek üzemeltetésével, valamint Nógrád megye érdekelt önkormányzataival közösen alapított – jelentős tulajdonosi részesedésünkkel működő – Nyugat-Nógrád Vízmű Kft. tevékenysége révén Pest, Nógrád és kisebb részben Komárom-Esztergom megye 121 településén élő 600 ezer lakos vízellátásában voltunk érdekelték.

A 2004-ben megtörtént Európai Unióhoz való csatlakozásunk komoly követelményeket támasztott tevékenységünkkel szemben. Ezeket a kihívásokat időben megismerve határoztuk meg az ebből eredő feladatainkat. A szigorúbb előírásoknak az ivóvíz szolgáltatás terén jórészt sikerült megfelelnünk, a szennyvíztisztítás minőségének javítását illetően azonban további erőfeszítésekre volt szükség. Az évekkel korábban létrehozott és folyamatosan fejlesztett minőségbiztosítási és - irányítási rendszerünk szolgáltatásunk színvonalasabbá tételét, megbízhatóságának növelését és ez által fogyasztóink igényeinek jobb kielégítését szolgálta.

1992 óta minden évben megfelelően gazdálkodtunk, minden üzleti évet nyereséggel zártunk. Az eredményes gazdálkodás stabil pénzügyi helyzettel párosult.

2007-ben, ismét névváltozás történt: társaságunk új elnevezése: DMRV Duna Menti Regionális Vízmű Zártkörűen Működő Részvénytársaság lett.

2008-ban cégünk fennállásának, immár 80 éves évfordulójához érkeztünk.

Ez alkalmából a mögöttünk lévő évtizedekre való emlékezés mellett jelenünket is értékeltük és előre pillantottunk a közeljövő feladataira. A következő évek legkomolyabb kihívása az EU követelményeinek való megfelelés, az ehhez szükséges – döntően gazdasági – feltételek biztosítása volt. A szigorodó előírások mellett, a szolgáltatás biztonsága önmagában is megkövetelte: veszélyeztetett vízbázisaink védelmét, az elavult vízhálózatok nagyobb léptékű rekonstrukcióját, az ivóvíz minőségét rontó, úgynevezett másodlagos szennyeződések megakadályozását, a vízminőség-ellenőrzés további fejlesztését. A szennyvízelvezetési és -tisztítási feladatok bővülésére úgy kellett felkészülnünk, hogy egyidejűleg a szigorúbb környezetvédelmi előírásoknak is eleget kellett tennünk. Ez utóbbi körülmény a tisztítótelepek jó részének technológiai fejlesztését, esetenként kapacitásuk bővítését, a szennyvíziszap kezelés korszerűsítését, a kezelt iszap ártalommentes elhelyezésének megoldását, a csatornahálózat káros szennyezésének megelőzését, egyes szennyvízelvezető rendszereken jelentkező kellemetlen szaghatás kiküszöbölését egyaránt megkövetelte. Az említett fejlesztésekhez szükséges források előteremtésében komoly lehetőségként számoltunk az uniós támogatással, az ebből származó pályázati lehetőségek igénybevételére. Mindezekből a ránk váró tennivalókat úgy kellett elvégeznünk, hogy e közben gazdasági stabilitásunkat megőrizzük. Ez azért sem volt egyszerű feladat, mivel az ehhez szükséges ráfordítások szolgáltatási díjakban való teljes körű érvényesítésére az első években reálisan nem számíthattunk. Talpon maradásunk érdekében tovább kellett javítani gazdálkodásunkat. Az informatika és üzemi irányítás terén a korábbi időszakban végrehajtott jelentős technikai fejlesztés révén megeremtett lehetőségeket hatékonyságunk növelésére teljes mértékben ki kellett használnunk. Az Unió követelményei a hazai víziközműszolgáltatás egészére kihatottak. Ezek teljesítése a művek fejlesztésén túl a szolgáltatás akkorra kialakult, korszerűtlen szervezeti struktúrájának átalakítását is megkövetelte. Célunk az volt, hogy a szervezetek integrációját eredményező átalakulási folyamatot segítsük, a kialakuló új struktúrában is – megfelelő szerepet vállalva – pozíciókat megszilárdítsuk. Az előttünk álló kihívásokat számba véve felülvizsgáltuk és 2007 elején aktualizáltuk korábbi középtávú stratégiánkat. Ennek során a továbbra is időtálló célkitűzéseket és cselekvési irányokat megerősítettük, a kiemelt fontosságú feladatokat hangsúlyosabbá tettük. Utóbbi tennivalók közé tartozott a szennyvíztisztító telepek technológiai korszerűsítésére, fejlesztésére készült középtávú programunk végrehajtása, a szigorúbb környezetvédelmi követelményeknek való megfelelés. Működésünk javítását, hatékonyabbá tételét szolgáló rövid- és középtávú feladatokat Cselekvési programunk rögzítette, melyet évente átvizsgáltunk és szükség esetén módosítottunk. A program racionalizálási intézkedéseinek végrehajtása megfelelő alapul szolgált a jövőben is sikeres működéshez.

Társaságunk alapítása óta többségi állami tulajdonban volt. Tulajdonosi struktúráját addig alapvetően meghatározó jogszabályi rendelkezést a 2007 őszén hatályba lépett, az állami vagyonról szóló törvény módosította. Ennek következtében már nem tartoztunk a tartósan állami tulajdont képező szervezetek körébe. A többségi tulajdonos képviselőjében is változás történt; a Magyar Állam tulajdonosi jogait a Nemzeti Vagyongazdálkodási Tanács – a Magyar Nemzeti Vagyonkezelő Zrt. útján – gyakorolta társaságunkban. Továbbra is eredményes működésünkhöz nem nélkülözhattük e tulajdonosi szervezetek jövőnk, illetve iránymutatását, támogatásukat stratégiai céljaink elérését szolgáló törekvéseinkhez.

A DMRV Zrt. Igazgatósága a többségi állami tulajdonosi joggyakorló MNV Zrt. indítványára 2008. augusztus 14-re összehívta a társaság rendkívüli közgyűlését. A közgyűlés napirendjén a társaság életét és jövőbeni működését befolyásoló jelentős kérdések megvitatása szerepelt. Ennek megfelelően – többek között – a közgyűlés 2009. április 15. napjával megszüntette és 2008. augusztus 15. napjával felmentette a munkavégzés alól **Farkas Vince** vezérigazgatót. A közgyűlés döntött a DMRV Zrt. új vezérigazgatójának személyéről is. Farkas Vince nyugdíjba vonult, vele ismét lezárult a vízmű egy korszaka.

Farkas Vince igazgató úrról szubjektíven:

Számtalan élmény, sok barát, még több küzdelmes fáradságos, de sikeres év kötődik az általa irányított évtizedekhez.

Több mint három évtizedes életpálya ért véget nyugdíjba vonulásával.

32 évig volt a társaság illetve jogelődjeinek alkalmazásában, 3 évig, mint osztályvezető, 12 évig, mint főmérnök 17 évig, mint vezérigazgató.

Végigfutotta a pályát, végigjárta annak minden útvesztőjét, megízlelhette minden örömét és bánatát. Egy eredményes, kiváló szolgáltatást nyújtó céget épített fel.

Közvetlen munkatársaként -16 éven át- szerencsém volt végig kísérni szakmai útján. Személyében, nemcsak egy kiváló menedzsert, hanem egy szociálisan is érzékeny embert ismerhettem meg. Nagyra értékeltem a segítőkészségét, melyet mindig a háttérben maradván nyújtott rászoruló munkatársaknak. Türelmes, tapintatos, megértő, néha makacs, ellentmondást nem tűrő, de mindig segítő ember volt.

Olyan szakmai múltat hagyott maga mögött, mely nem csak a cég történetében, hanem a vízügyi szakmán belül is kiemelkedő. Több mint 30 éven át, felelősséget vállalt hivatásával. Munkája a biztonságot a hatékonyságot szolgálta.

Társaságunk tevékenységének jó megítéléséhez nagymértékben hozzájárult az általa képviselt korrekt, higgadt kapcsolatépítés az önkormányzatokkal, hatóságokkal, valamint a mindenkori irányító szakmai Minisztériummal, társ szervezetekkel.

Kívánok neki, további jó egészséget, békét, szép napokat, nyugalmas boldog éveket.